



# CONDUIRE UNE DÉMARCHE D'AMÉLIORATION « 5S »

## Durée

⚙️ 03 jours / 18 heures

## Horaire

⚙️ 08h30 à 15h30

## Dates de programmation

⚙️ 20 au 22 mars 2019

⚙️ 17 au 19 juil. 2019

⚙️ 25 au 27 nov. 2019

## Public concerné

⚙️ Responsables qualité

⚙️ Chargés de mission en qualité

⚙️ Chefs d'équipe

⚙️ etc.

## Objectifs

La méthode des 5S (en anglais the 5 S's) est une technique de management d'origine japonaise visant à l'amélioration continue des tâches effectuées dans une organisation. Élaborée dans le cadre du système de production de Toyota, elle tire son nom de la première lettre de chacune de cinq opérations constituant autant de mots d'ordre ou principes simples :

Seiri (整理) : débarrasser – Seiton (整頓) : ranger – Seiso (清掃) : nettoyer – Seiketsu (清潔) : ordonner – Shitsuke (躰) : être rigoureux.

Cette formation vous permettra d'identifier et de comprendre les points clés de cette méthode dite des 5S. Vous serez capable de conduire une telle démarche et d'augmenter l'efficacité de votre environnement de travail (atelier ou bureau).

## Parcours pédagogique

### THÈME 1 : LES BASIQUES DES 5S

- La signification des 5S – Les origines des 5S – Les 5S, à quoi bon? – Ce que les 5S ne sont pas – 5S d'atelier et 5S de bureaux

### THÈME 2 : PRÉPARATION DU CHANTIER 5S

- Les prérequis – Fixer le but et les objectifs – Prendre conscience du rythme et de l'intensité possibles – 5S secs ou doux ? – Une question de style et de culture – L'accompagnement par un consultant

### THÈME 3 : LA MISE EN ŒUVRE DES 5S

- La formation – Choisir le chantier pilote – Conduire les premières actions – Communiquer autour des premiers succès – Dupliquer l'expérience du chantier pilote

### THÈME 4 : MESURE, ÉVALUATION ET TABLEAU DE BORD

- La matrice de maturité – Le tableau de bord – La mesure, indispensable au progrès – Auto-évaluation et audits 5S

### THÈME 5 : FACTEURS DE RISQUES ET PIÈGES

- La résistance au changement – Impulsion, inertie et force de rappel – Le détournement de 5S – En faire trop – Le triangle infernal – Le problème des pyramides – Les entorses aux règles – Les stagiaires et le projet 5S